pm-smart bei SHW – Anwendungsbeispiel aus dem Automotive Bereich

21.10.2026, Michael Schwarz

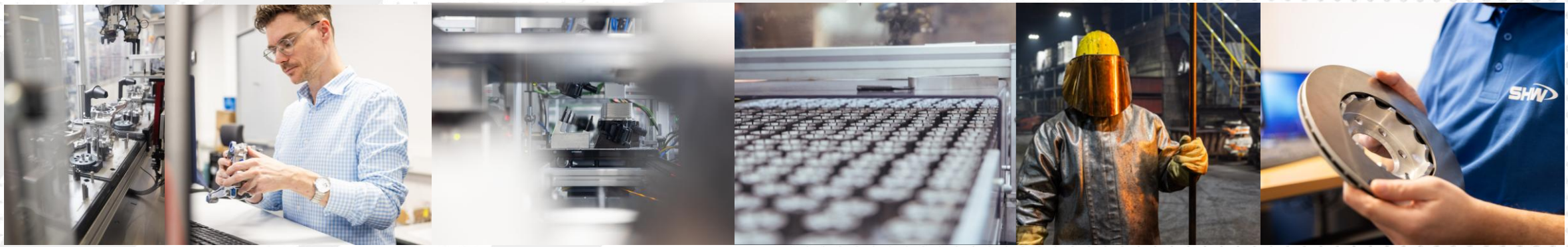
Agenda

- TOP 1: Vorstellung SHW
- TOP 2: Anwendungsbeispiel EPM
- TOP 3: Verwendung MPM
- TOP 4: Nächste Schritte
- TOP 5: Q&A

Agenda

TOP 1:	**Vorstellung SHW**
TOP 2:	Anwendungsbeispiel EPM
TOP 3:	Verwendung MPM
TOP 4:	Nächste Schritte
TOP 5:	Q&A

SHW Gruppe in Zahlen



Gegründet
1365

Umsatz
483
Mio. EUR

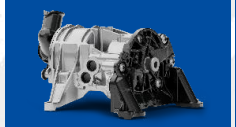
EBITDA[1)]
47
Mio. EUR

Mitarbeiter
1.734

1) Ergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibung

Unsere Märkte

Unsere Produkte


Motorschmieröl-pumpen

Getriebeölpumpen

Elektrische Ölpumpen

Elektrische Wasserpumpen

Ölmodul

Batteriekühlmodul

Kraftstoffpumpen

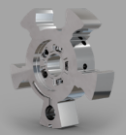
Ladepumpen

Getriebeölpumpen

Motorschmieröl-pumpen

Umsteuerpumpen

Rotoren für Ölpumpen


Rotoren & Statoren für Nockenwellenversteller

Statoren für Nockenwellenversteller

Zahnräder

gesinterte Aluminiumteile

gesinterte Formteile, z.B. Riemenrad

PUMPEN

60%

SINTERTEILE

9%

BREMSSCHEIBEN

31%

Verbund-bremsscheibe

ACBD

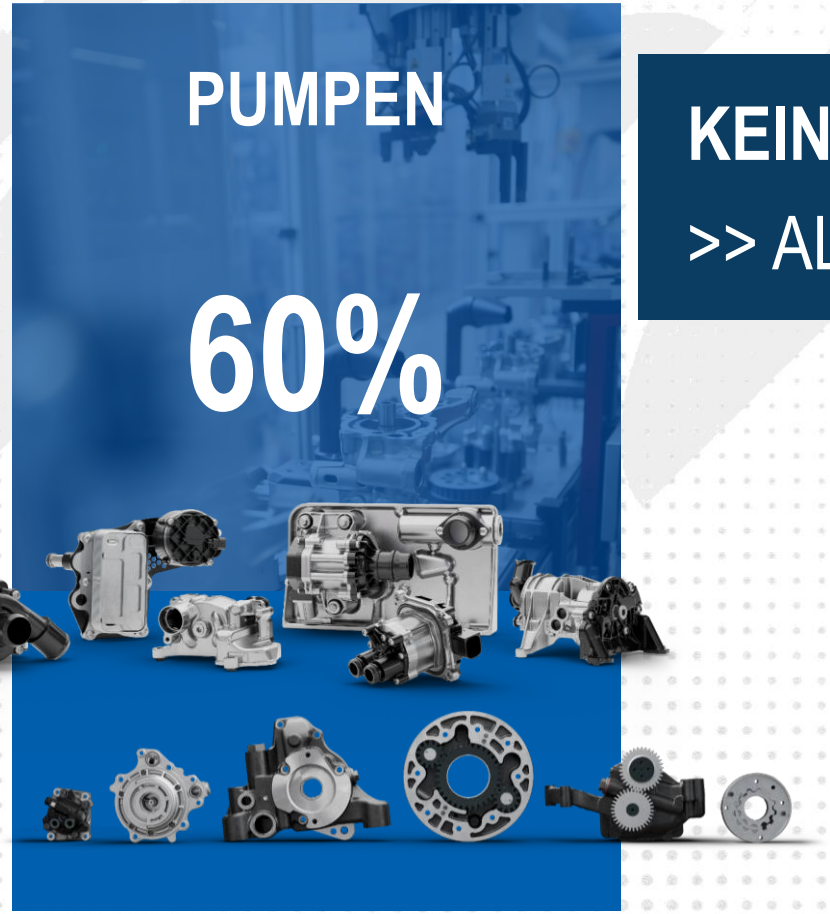
Integral bremsscheibe

Low-Emission Brake

alle Scheiben mit Beschichtung zur Reduzierung von Bremsstaubemissionen möglich

SHW Standorte

WELTWEIT VERBUNDEN.
KOMPETENZ VOR ORT.



KEINE KATALOG/ REGAL WARE

>> ALLES KUNDENSPEZIFISCHE ENTWICKLUNGEN

2-3 Jahre

PEP-PROZESS

Produkt-Entstehungs-Prozess

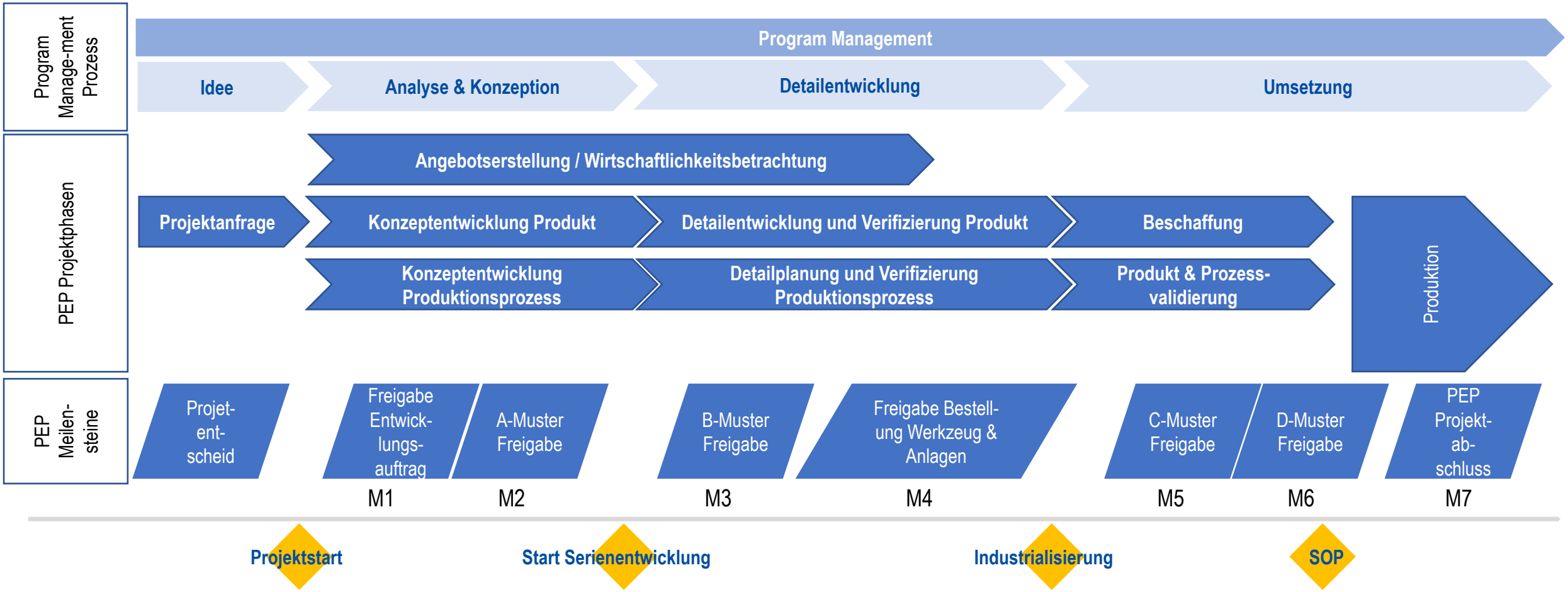
von der Idee zur Serienproduktion

Agenda

- TOP 1: Vorstellung SHW
- **TOP 2: Anwendungsbeispiel EPM**
- TOP 3: Verwendung MPM
- TOP 4: Nächste Schritte
- TOP 5: Q&A

Der SHW- Produktentstehungsprozess (PEP)

Prinzipdarstellung



PEP-RASIC

- Die unterschiedlichen Aufgaben, Verantwortungen, zugehörige Formblätter oder Verfahrensanweisungen sind in einer RASIC definiert inkl. einer kurzen Inhaltsbeschreibung

		Vorstand *Board*	Bereichsleiter *Department managers*						PEP Kernteam *PDP core team*																	Input				Output			
PEP Aktivität Nummer *PDP Activity*	Aktivitäten / *Action Items*	gesamt	LF&E	LEK	LQM	LPM	LIE	LTV&PM	PM (local)	PM (BS)	Sales (local)	Sales (BS)	PENG	PE (local)	PE (BS)	Q (local)	QB (BS)	CO	LO (local)	LO	IE (local)	IE (BS)	Meilenstein *Milestones*	Information	Formblatt *Form*	Formblatt *Form* Sharepoint	von wem *From*	Information	Formblatt *From*	Formblatt *Form* Sharepoint	an wen *To*
	R = Responsible/Verantwortlich, A = Approval/Genehmigung, S = Support/Unterstützung, I =																															
	Projektplanung - Project planning																															
M2.01	(Vorläufigen) Verkaufsauftrag in SAP eröffnen ***Enter (preliminary) sales order in SAP***							I	I	I	I	R	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	2 A-Muster ***2 A-Samples / Prototypes***	Bestellung Kunde vorläufige Bestellung Auftragsprüfung	F-02.17 V-03.03	FA-30-042 VA-31-012	Sales	Auftrag in SAP ***Order in SAP***			
M2.02	Projektplan aktualisieren ***Update of project time line***								S	R	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	2 A-Muster ***2 A-Samples / Prototypes***	Kundentermine ***Customer milestones***			PM	Projektterminplan ***Project time line***			Kern *Co*
M2.03	Machbarkeitsprüfung durchführen (Serienangebot) ***Conduct feasibility study (serial production offer)***								R	R	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	2 A-Muster ***2 A-Samples / Prototypes***	Konzeptentwurfe F&E Zeichnungsmappe Pflichtenheft				Machbarkeitsprüfung / Bewertung ***Feasibility study / te***	F-02.08	FA-30-037	Kern *Co*
	Lastenheft - SOR																															
M2.04	Vertrag und allgemeine Kundenforderungen prüfen ***Review of contract and general customer requirements***								S	S	R	R	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	2 A-Muster ***2 A-Samples / Prototypes***	Abweichmatrix Kunde ***Customer deviation***	F-02.34	FA-30-064	Sales				
M2.05	Kundenlastenheft prüfen abgestimmte Abweichungen mit dem Kunden ins Pflichtenheft einarbeiten ***Review of customer statement of requirements (SOR)***								S	R	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	2 A-Muster ***2 A-Samples / Prototypes***	kommentierte Abweichmatrix vom Kunde ***Customer commented deviation matrix***	F-02.34 AA/EN-11 AA/VK-05	FA-30-064 AA-31-014 AA-31-678	Sales	Pflichtenheft überarbeitet ***Revised specification book***			Kern *Co*
	Kalkulation - Calculation																															
M2.06	Prototypkalkulation erstellen								S	S	S	S	R	S	S	S	S						2 A-Muster	Anfrage Kunde Aufwandabschätzung			Sales PENG,	Prototypenkalkulation	F-02.15	FA-30-041	Sa
M2.07	Prototypangebot erstellen ***Preparation of prototype customer offer***								S	S	I	R	S	S	S	S	S				S	S	2 A-Muster ***2 A-Samples / Prototypes***	Prototypenkalkulation ***Prototype cost***	F-02.15	FA-30-041	PENG	Angebot Prototyp ***Prototype offer***	F-02.35	FA-31-073	Ku *Cus*
M2.08	Präsentation Angebotsstatus an Kernteam								I	I	S	R	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	2 A-Muster								
M2.09	Projektbasisdatei aktualisieren (Serienangebot) ***Update of the project base data file (serial production***								R	R	S	S	S	S	S	S	S		S	S	S	S	2 A-Muster ***2 A-Samples / Prototypes***	Kundenanfrage Zeichnungsmappe			Sales PENG	Projektbasisdatei ***Project base data file***	F-02.29	FA-30-047	Sa
M2.10	Projektbasisdatei, Angebot, Großprojektantrag vorstellen und genehmigen lassen ***Introduction of project base data file, quotation, major***	A	I	I	I	I	I	I	S	S	R	R											2 A-Muster ***2 A-Samples / Prototypes***								
M2.11	Angebot abgeben ***The serial quotation is provided to the customer***	I	I	I	I	S	I	S	S	S	R	R	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	2 A-Muster ***2 A-Samples / Prototypes***	Angebotsliste Vorlage Serienangebot	F-02.06 F-02.36	FA-30-039 FA-31-074	Sales	Angebot Serie ***Serial Quote***	F-02.36	FA-31-074	Ku *Cus*
	A-Muster - A-samples																															
M2.12	Design-FMEA beginnen ***Start of Design-FMEA***								S	S			R	S	S	S	S		S	S	S	S	2 A-Muster ***2 A-Samples / Prototypes***	Verfahrensanweisung FMEA Änderungsübersicht FMEA Checkliste Umweltaspekte	V-02.01 F-02.24 F-02.28	VA-31-001 FA-30-044 FA-30-046	PENG	Änderungsübersicht FMEA Teilnehmerliste FMEA	F-02.24 F-16.09 SCIO	FA-30-044 FA-31-348	P
M2.13	A-Muster Design erstellen ***Create the A-sample design***												R										2 A-Muster ***2 A-Samples / Prototypes***	Konzeptentwurf F&E ***Draft concept F&E***			PENG	A-Muster Design ***A-sample design***			PE
M2.14	Checkliste Verifizierung Prototyp ausstellen (A-Muster) ***Complete the verification check list for A-sample***								S	S			R	S	S	S	S		I	I	S	S	2 A-Muster ***2 A-Samples / Prototypes***					Checkliste Verifizierung A-Muster	F-04.07	FA-31-086	Kern *Co*
M2.15	Design Freeze A-Muster vom Kunde bestätigen lassen								I	I	I	R	S	I	I	I	I		I	I	I	I	2 A-Muster								

Projektentscheid (außerhalb pm-smart)

Ablauf Projektentscheid

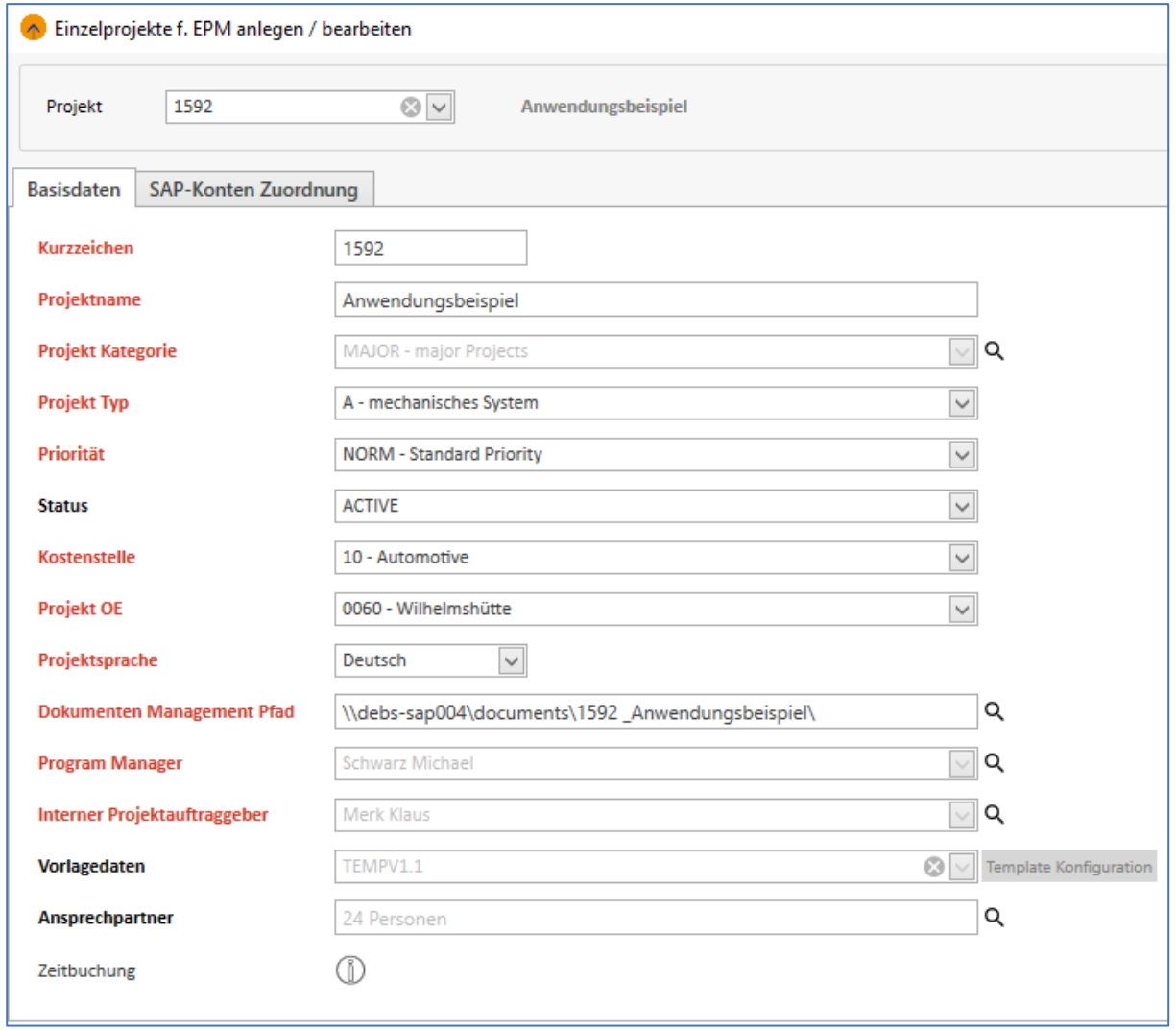
- Erhalt einer Anfrage bzw. Informationen über potentielles Neuprojekt
- Abstimmung mit Kunden / Einholen weiterer Informationen falls nötig
- Falls projektwürdig aus Sicht Sales – Generierung Projektnummer via pm-smart (Projektstatus: IDEA)
- Vorstellung des pot. Neuprojektes im Gremium

➔Bei Freigabe wird das Projekt in pm-smart generiert (Projektstatus: ACTIVE)

➔Bei Ablehnung wird das Projekt nicht generiert, aber die Projektnummer wird belassen (Projektstatus: REJECTED)

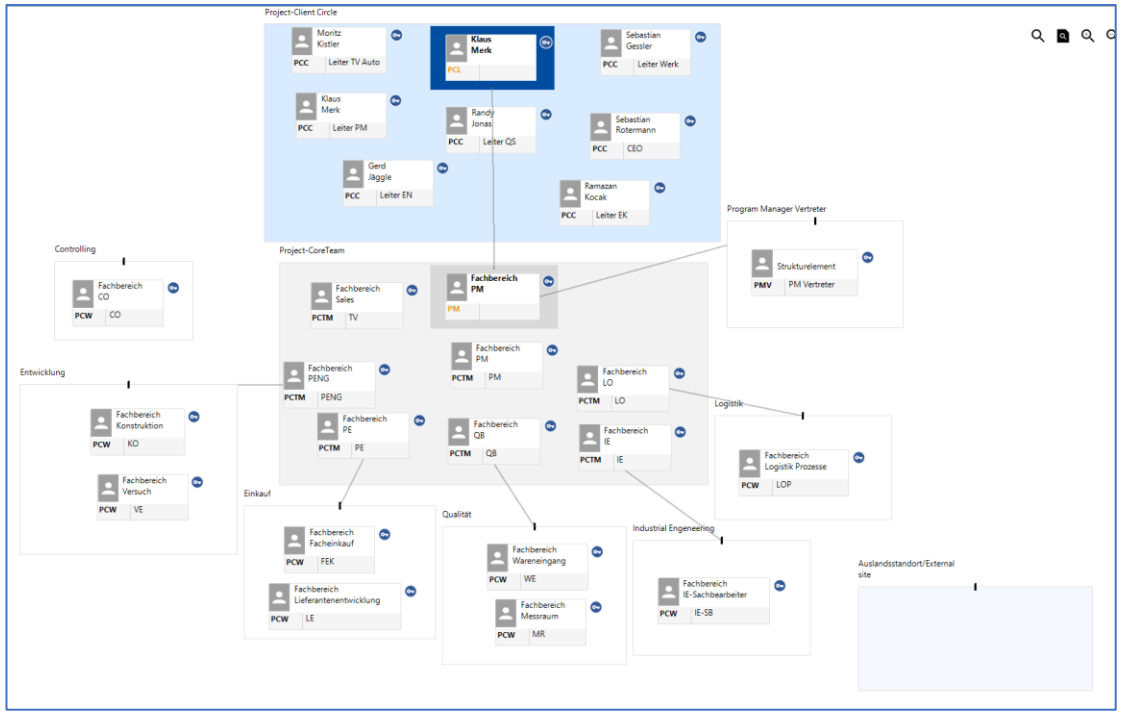
Generierung eines Projektes

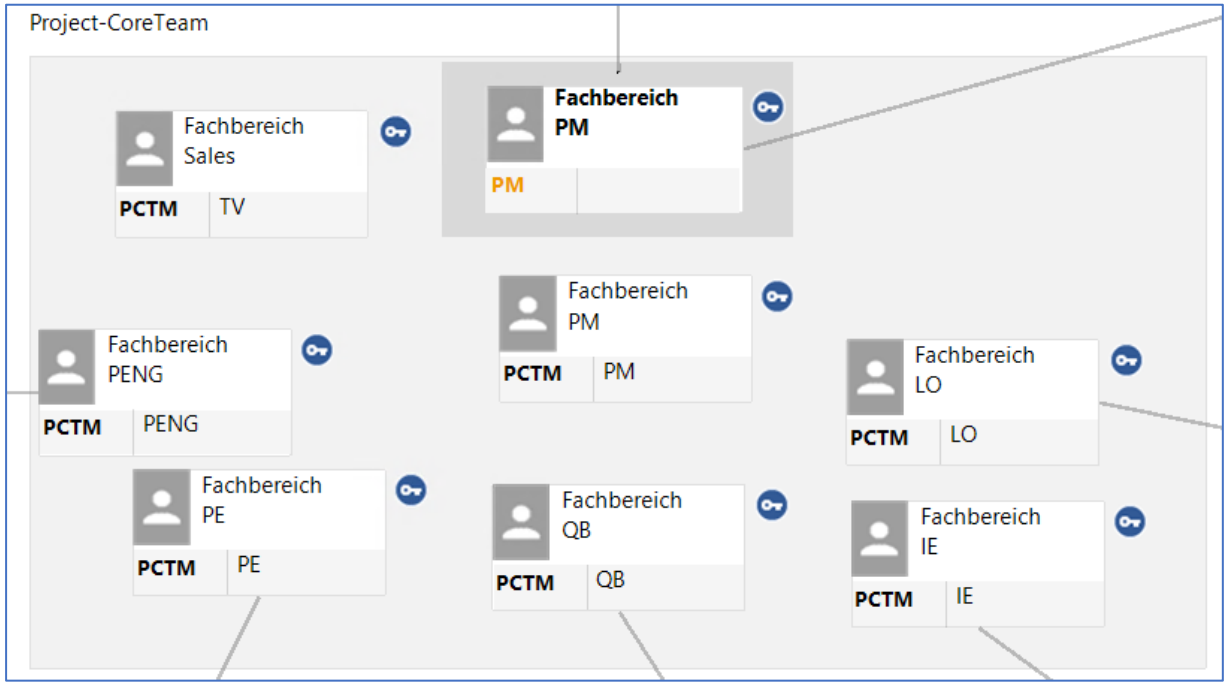
- Aktuell gibt es 4 Templates zur Auswahl für Automotive bzw. Truck & Off-Highway in deutscher und englischer Sprache
- Mit Generierung des Projektes wird auch der Projektordner gemäß einer Vorlage auf dem Server angelegt bzw. falls schon vorhanden entsprechend verknüpft
- Der zuständige Program Manager und der interne Projektaufraggeber werden festgelegt



Projektorganisation

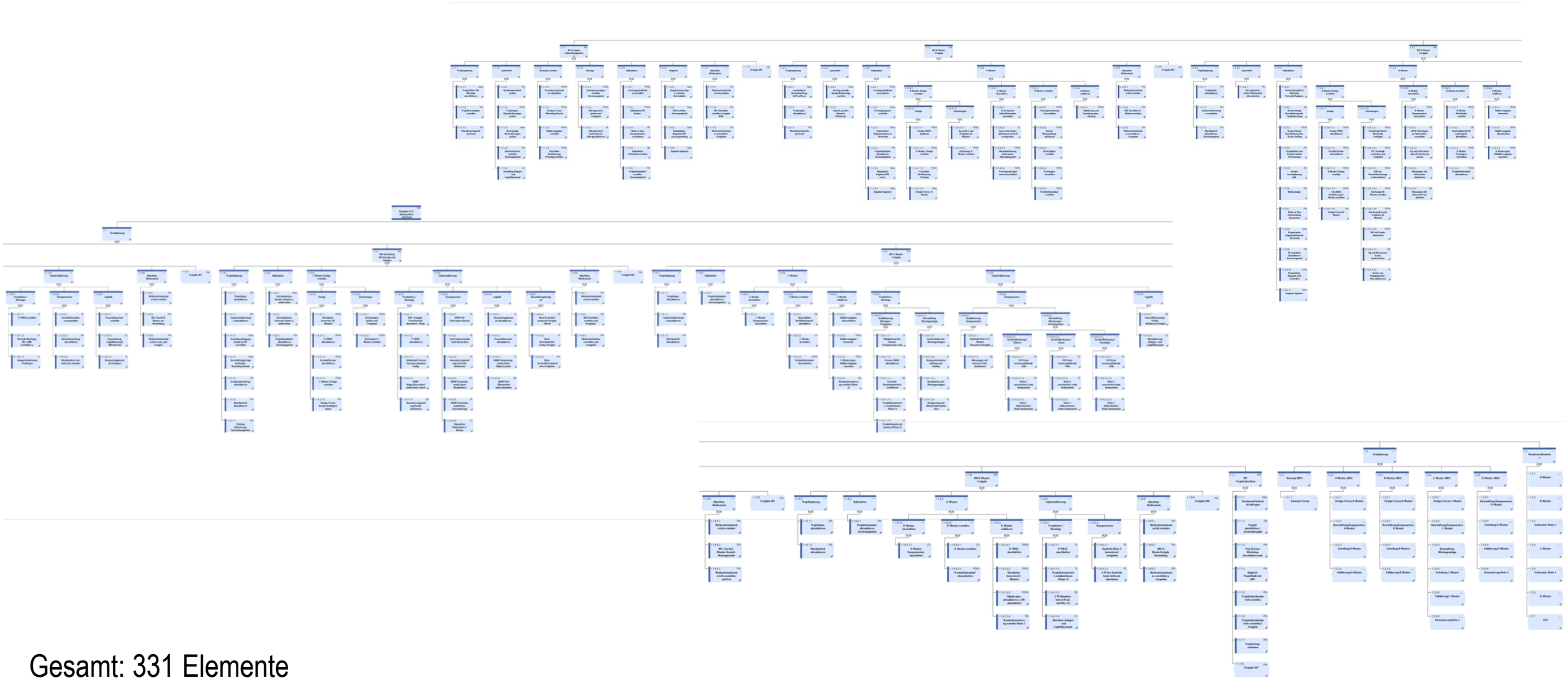
- Nach Freigabe des Projektes im Gremium wird die Projektorganisation gepflegt





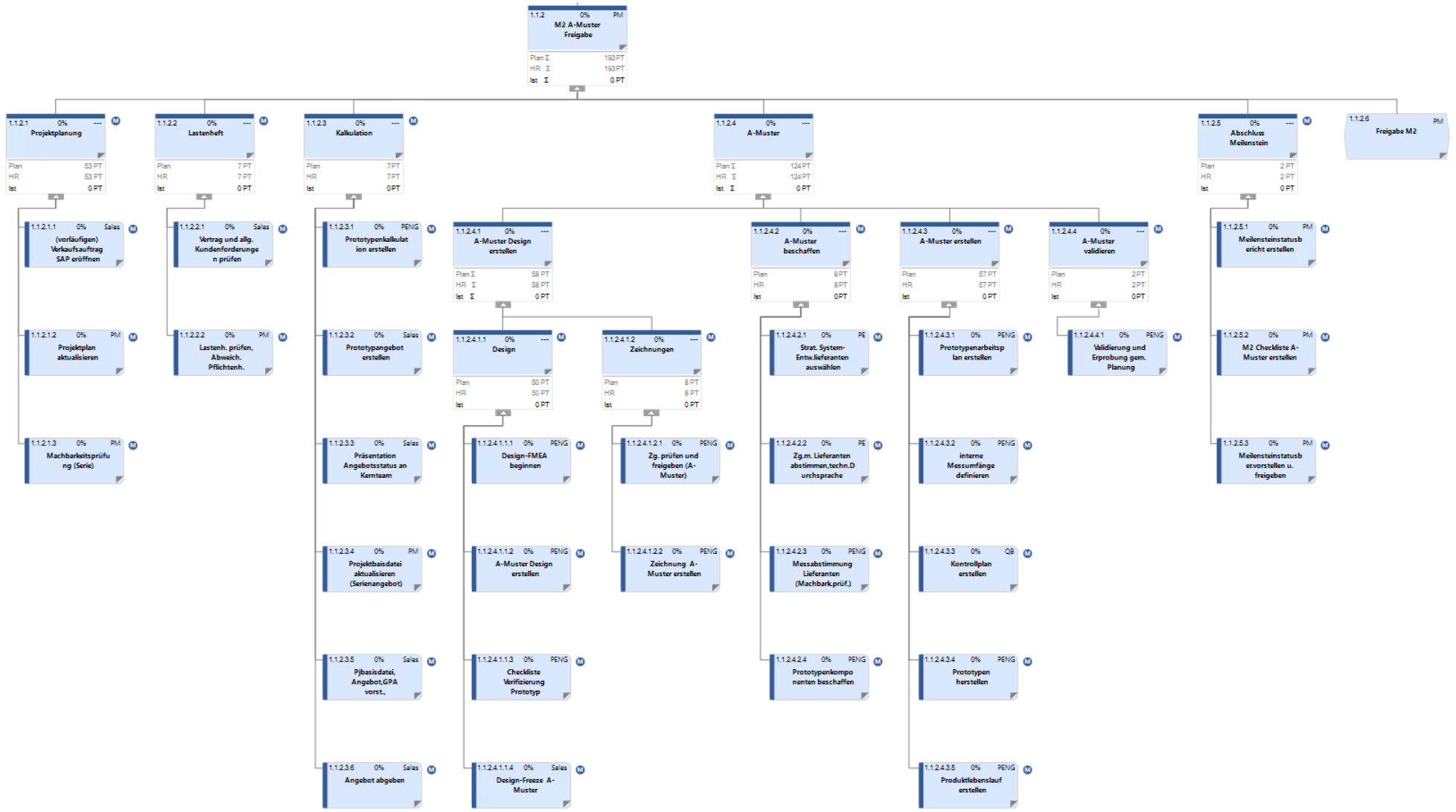
Alle Arbeitspakete & Vorgänge im PSP sind mit der jeweiligen Rolle versehen und werden automatisch mit der definierten Person aus dem Kernteam (Project-CoreTeam) ersetzt

PSP im pm-smart – Gesamtübersicht



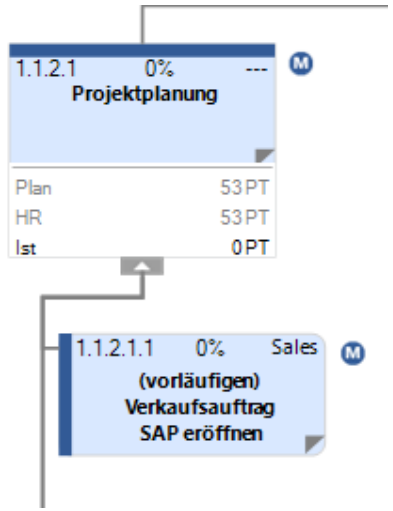
Gesamt: 331 Elemente

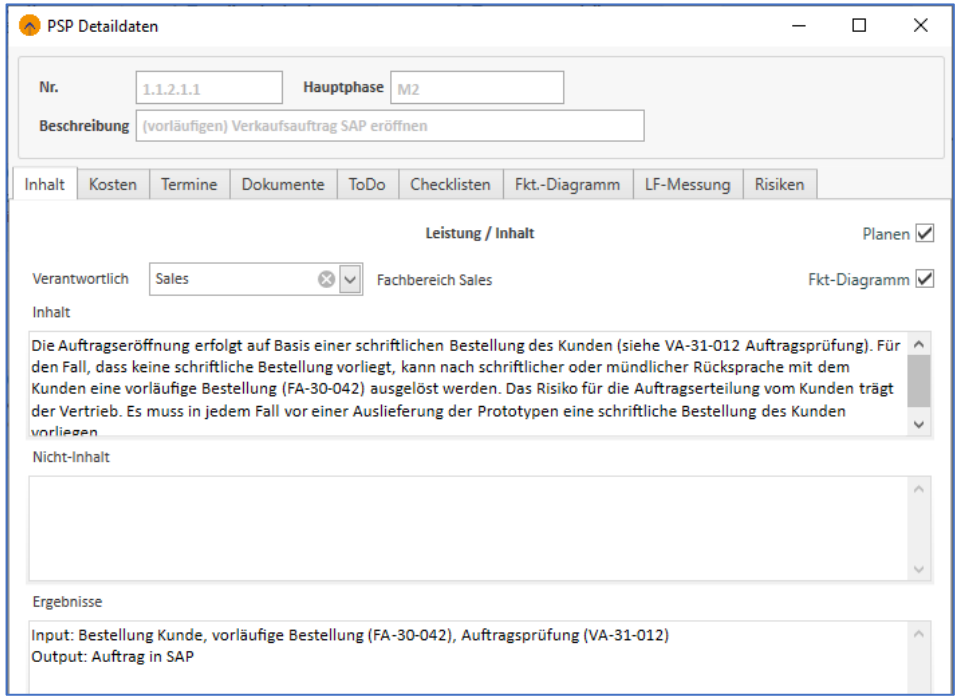
PSP im pm-smart – Detailsicht M2

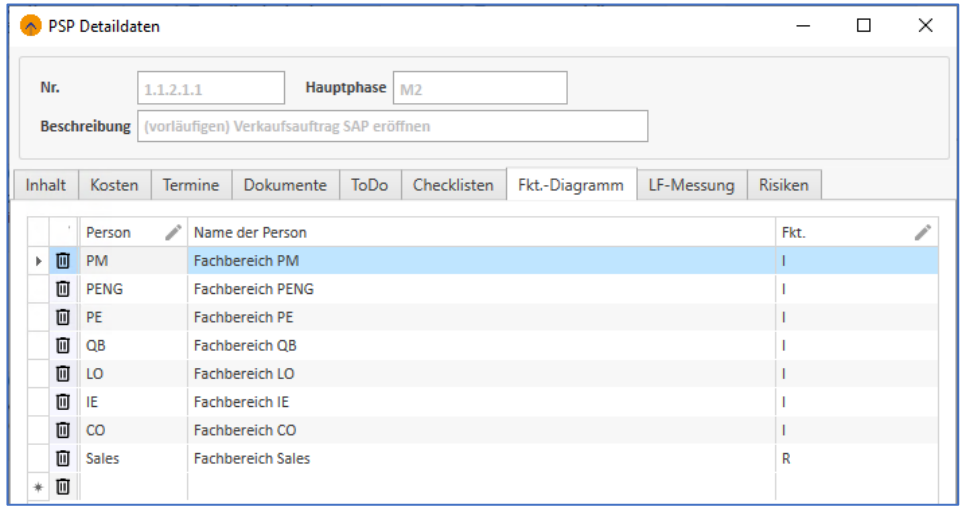


PSP im pm-smart – Aufbau

- Planung der Aufwände aktuell nur auf Strukturebene für gesamten Ast
- Arbeitspaket/Vorgänge enthalten RASIC, Beschreibung als auch Verweis auf die einzelnen Formblätter bzw. Verfahrensanweisungen

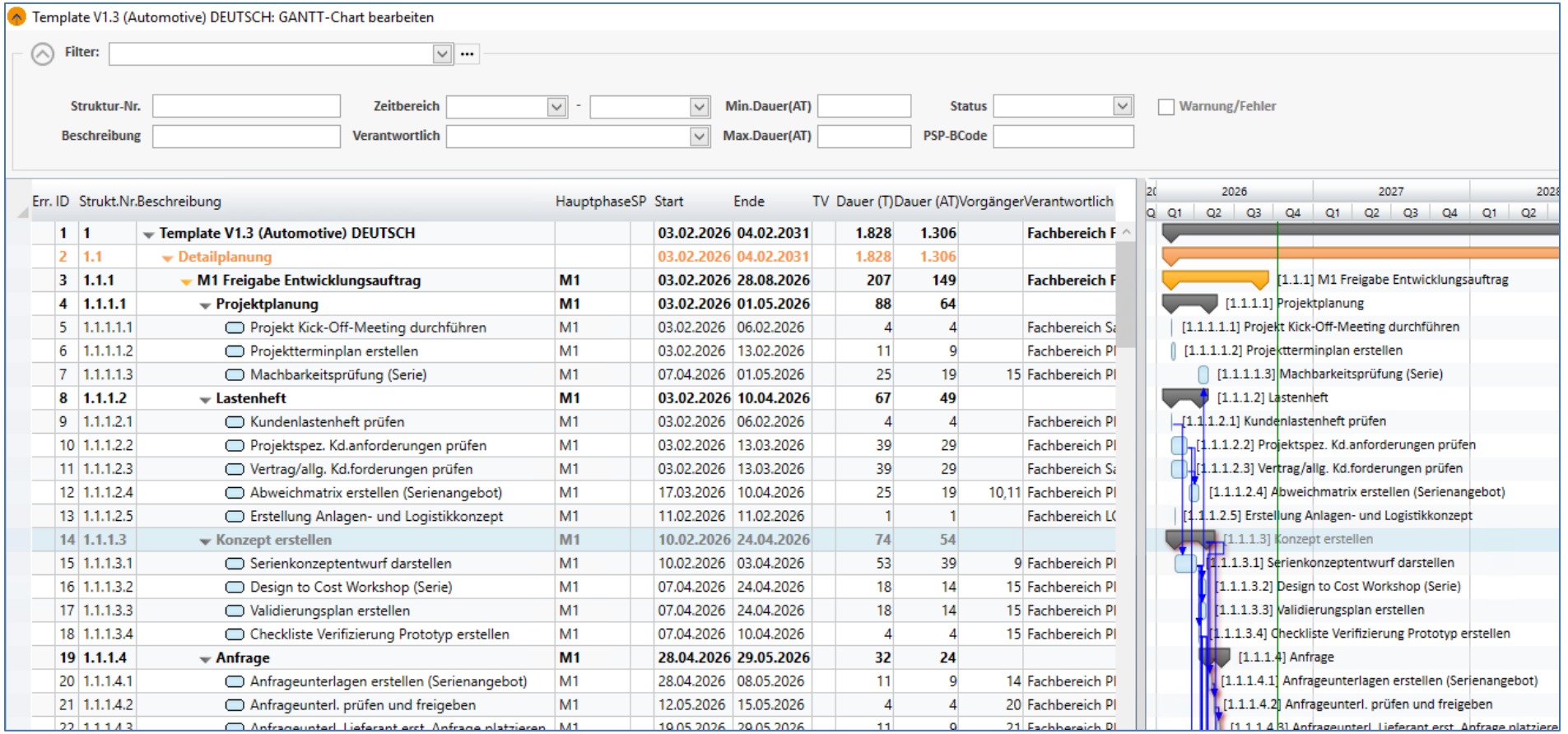






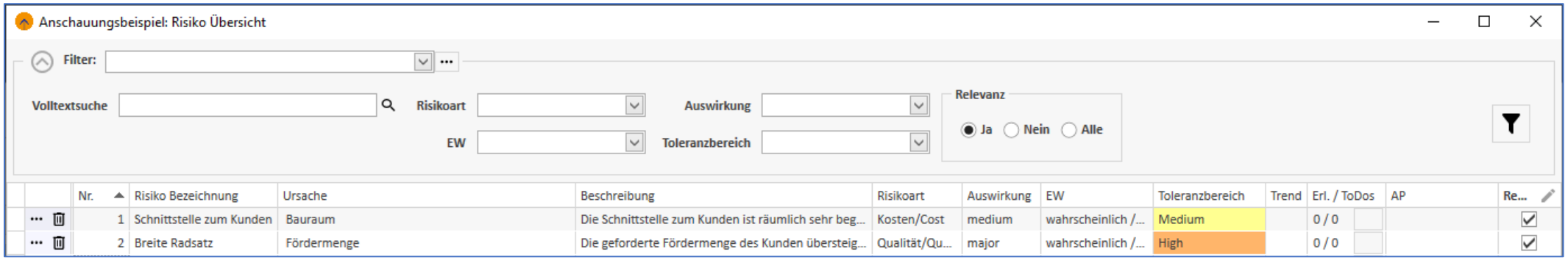
GANTT-Chart

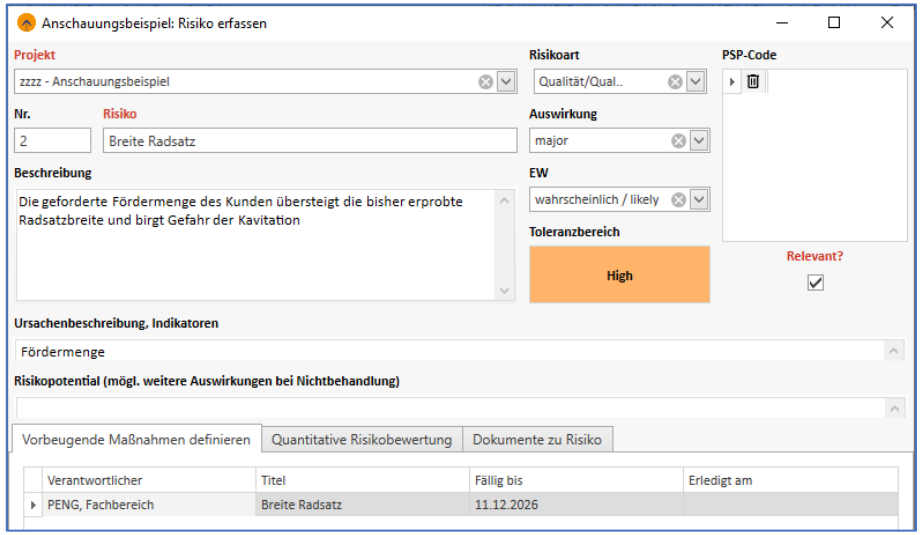
- Das GANTT-Chart wir ebenso aus dem Template geladen und kommt vorbefüllt mit Dauern und Verknüpfungen aus bisherigen Erfahrungswerten und muss durch den jeweiligen PM im Team angepasst werden

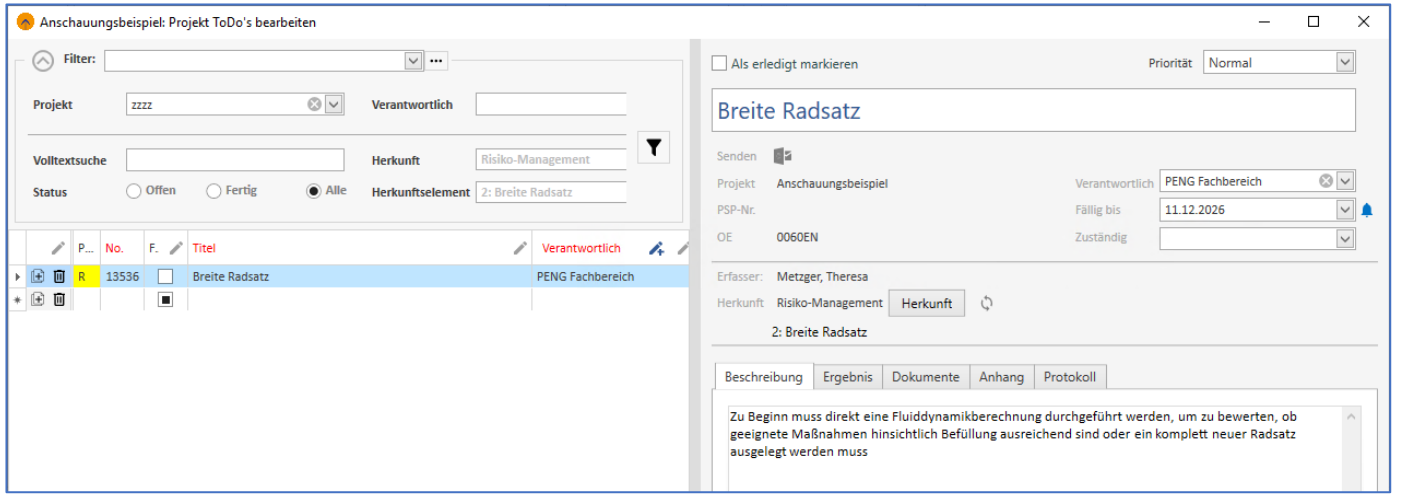


Risiko Analyse

- Im Zuge der Projektarbeit werden via Risiko-Übersichts-Dialog besondere Herausforderungen beschrieben und (vorbeugende) Maßnahmen definiert

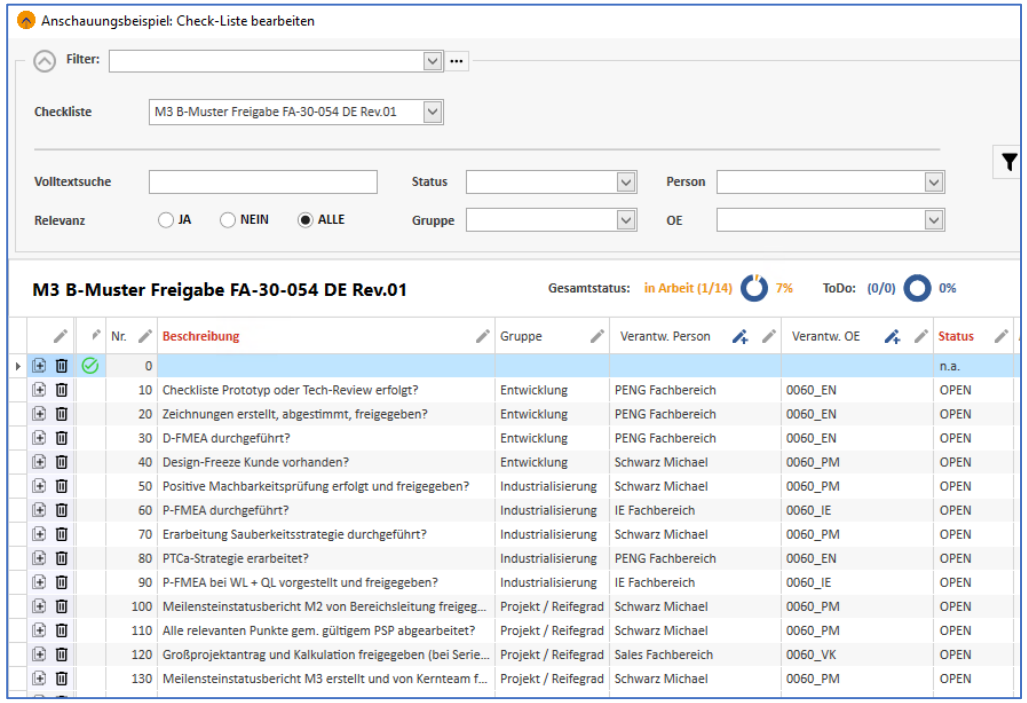


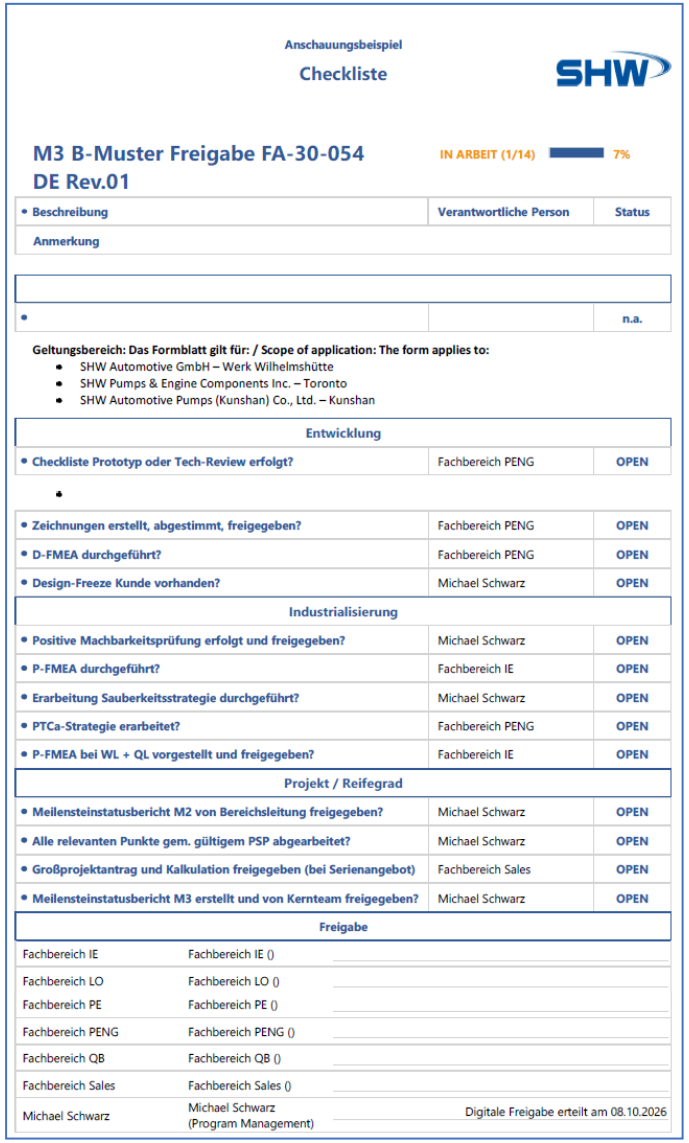




Checklisten

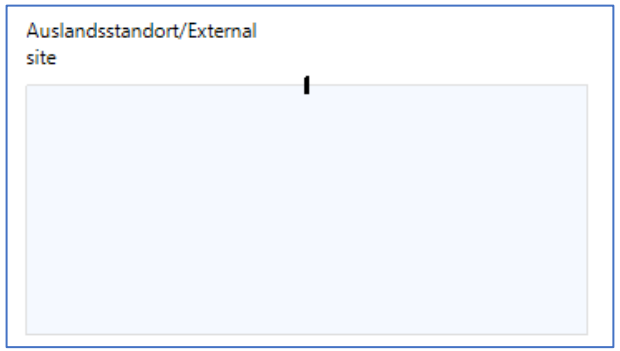
- Einige Checklisten aus dem Managementsystem sind direkt im pm-smart abgebildet und werden auch über dieses freigegeben
- Die freigegebenen Checklisten werden direkt im dafür vorgesehenen Ordern abgelegt





Checklisten

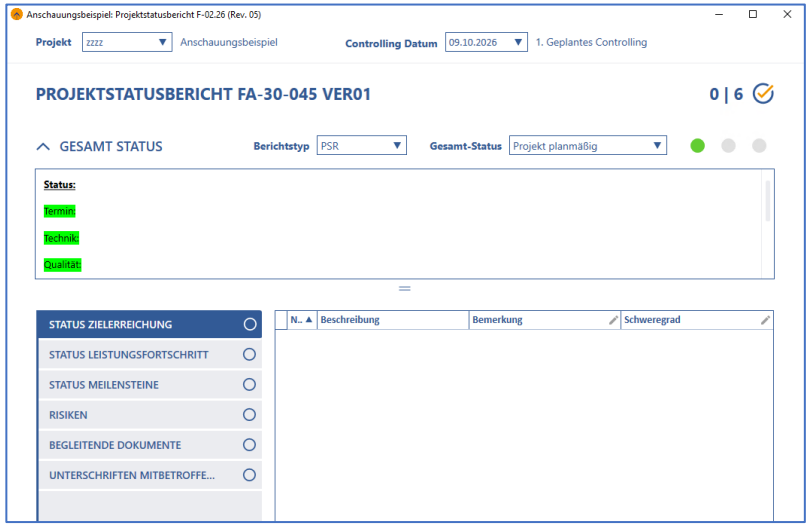
- Bei Projekten mit Serienproduktion an Auslandsstandorten wurde zusätzliche die Möglichkeit geschaffen weitere Freigeber hinzuzufügen (via Definition on Projekt-Organisation)

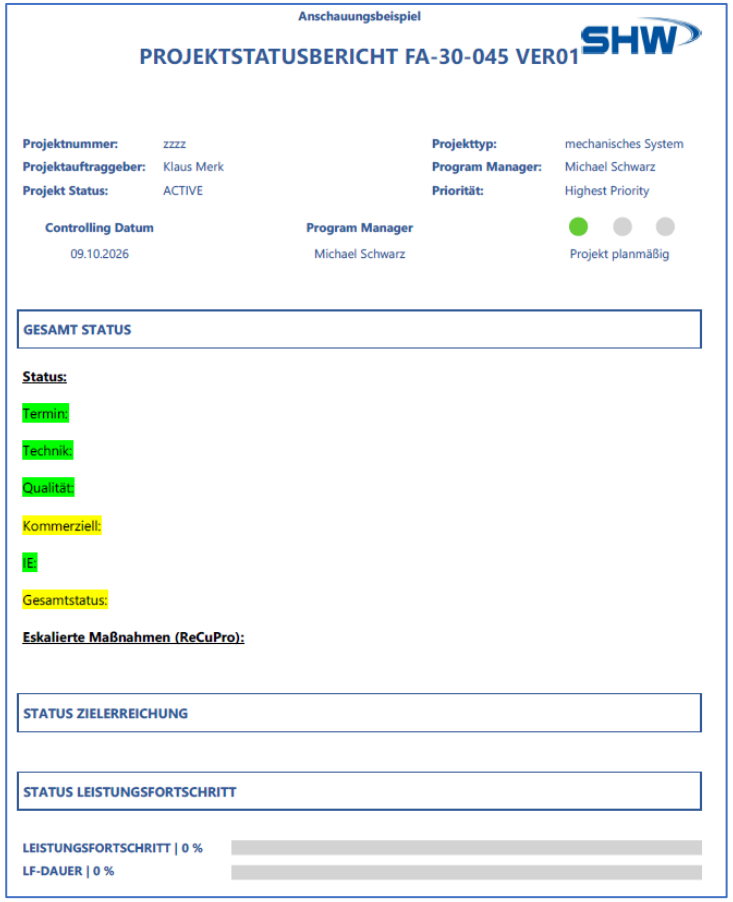


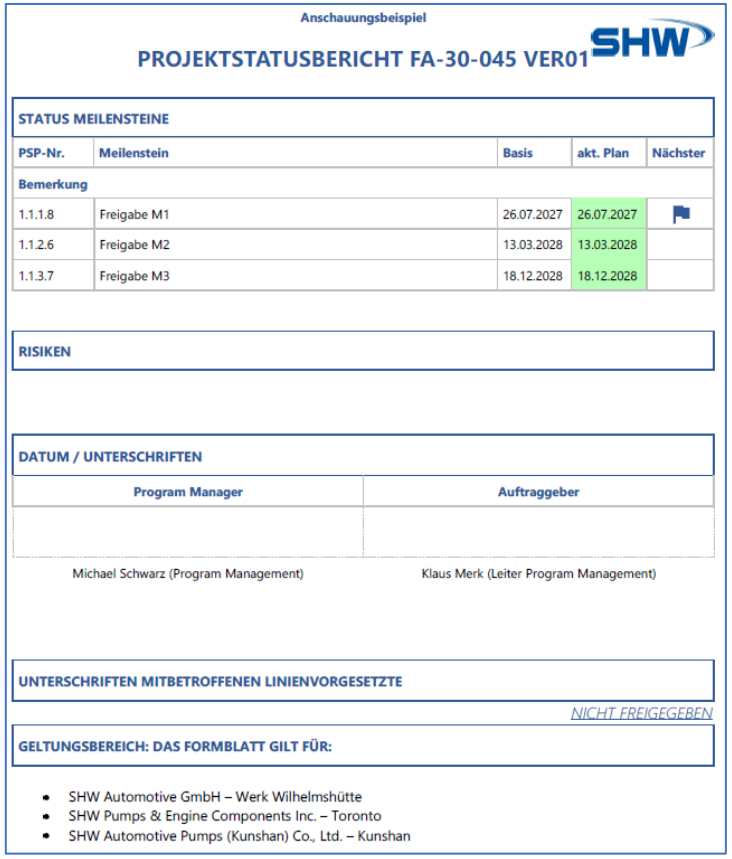
- Ebenso sind die Checklisten zweisprachig angelegt, so dass sich mittels Sprachumstellung auch die Checkliste automatisch übersetzt

Controlling / Statusberichte (PSR)

- Innerhalb eines Meilensteines werden regelmäßig Projektstatusberichte im Gremium vorgestellt, welche über ein Report Set aus dem pm-smart generiert werden und einen Überblick zu den diversen Themengebieten geben

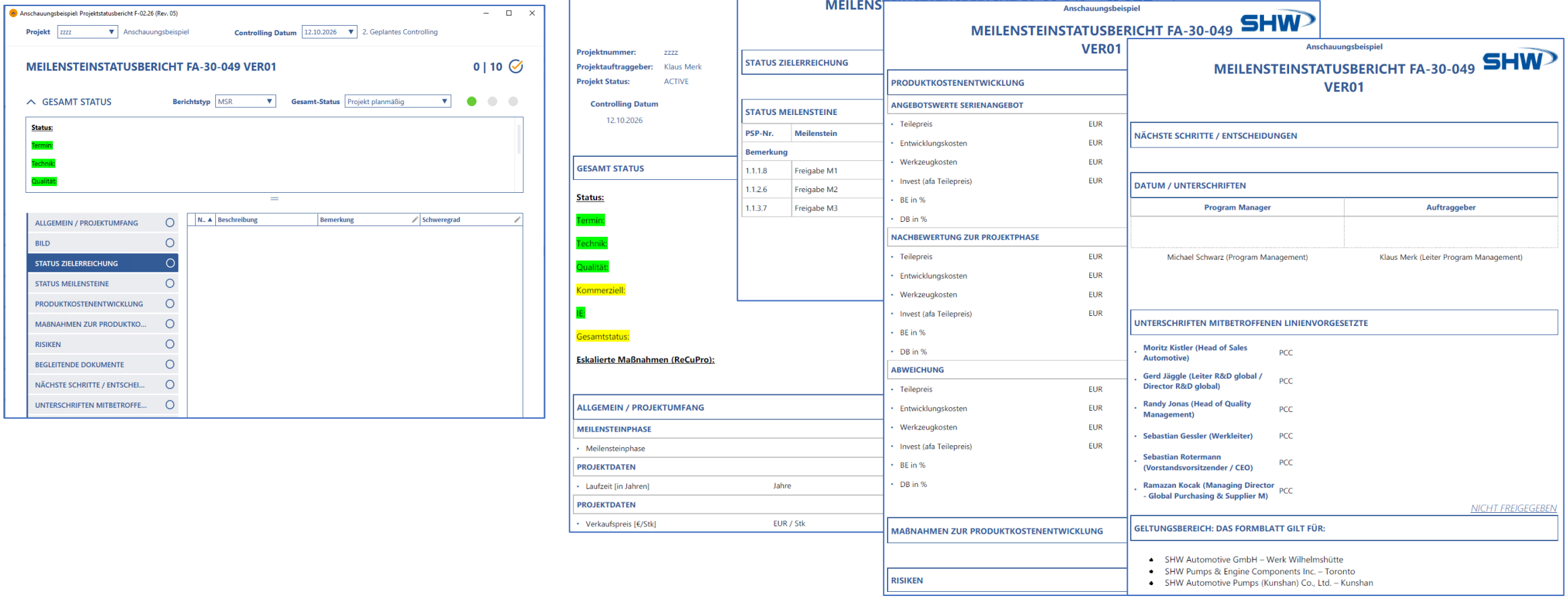






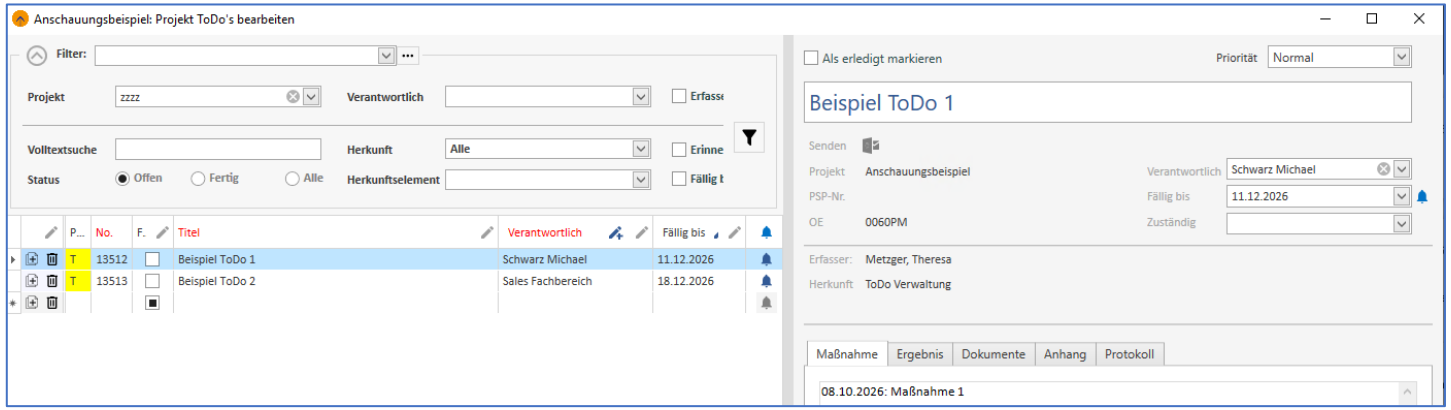
Controlling / Statusberichte (MSR)

- Zum Abschluss jedes Meilensteines wird ein Meilensteinstatusbericht (weiterer Report Set) im pm-smart erstellt im Gremium vorgestellt und im Anschluss zur Freigabe via WebApp verteilt ➔ damit wird das Projektteam entlastet



Projektmeetings

- Projektmeetings werden im pm-smart durchgeführt und protokolliert
- Über den ToDo-Dialog werden offene Punkte/Maßnahmen/Ergebnisse getrackt



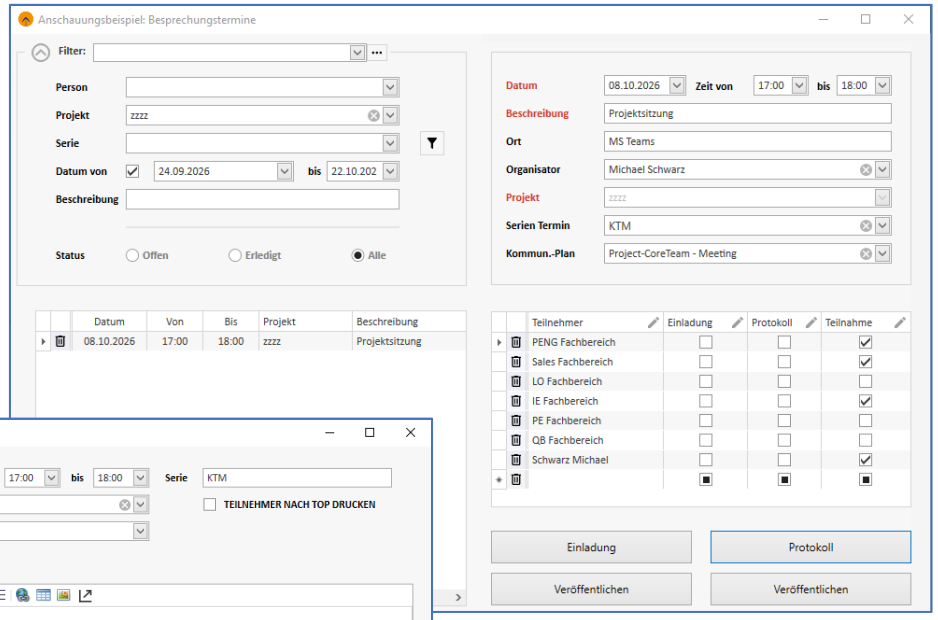
Anschauungsbeispiel

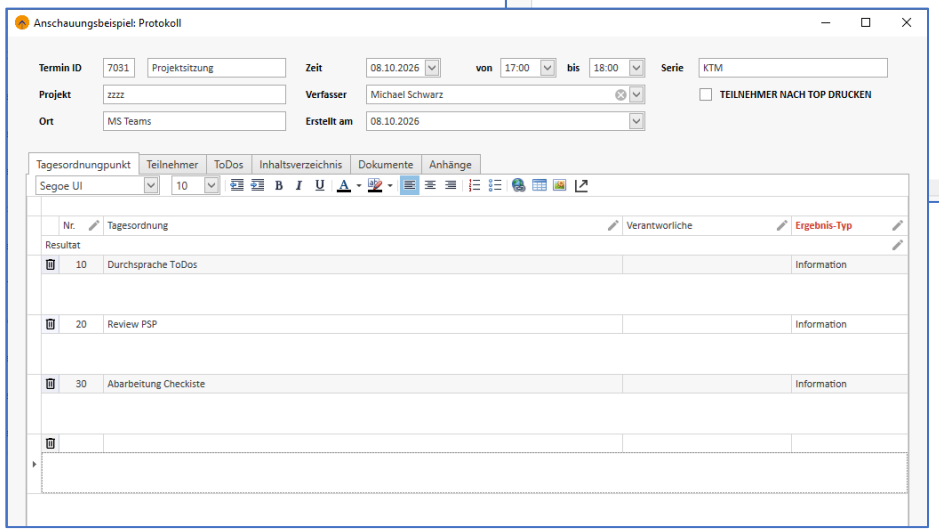
ToDo-Liste F-00.02 (Rev.02)

Nr.	Quelle	Verantw.	I/E	PSP Nr.	Titel/Beschreibung	Priorität	Fällig bis	Erledigt am
13512	ToDo	Schwarz, Michael	I		Beispiel ToDo 1	T	11.12.2026	
Maßnahme		08.10.2026: Maßnahme 1						
Ergebnis		08.10.2026: Zwischenergebnis 1						
13513	ToDo	Sales, Fachbereich	I		Beispiel ToDo 2	T	18.12.2026	
Maßnahme		08.10.2026: Maßnahme 2						
Ergebnis								

Projektmeetings

- Via Besprechungstermine ein Protokoll mit Anwesenheiten, TOPs usw. erstellt und anschließen per mail verteilt





Anschauungsbeispiel

Protokoll

Projektsitzung

Termin ID:	7031	**Verfasser:**	Michael Schwarz
Datum / Zeit:	08.10.2026 17:00 - 18:00	**Erstellt am:**	08.10.2026
Ort:	MS Teams		

Legende: Typ A...Aufgabe E...Entscheidung I...Information

Die im Verteiler angeführten Personen oder Firmen erklären sich mit dem Inhalt einverstanden, wenn nicht binnen 2 Tagen beim Verfasser Einwand erhoben wird. / The persons or companies listed in the distributor agree to the content, if an objection is not raised within 2 days.

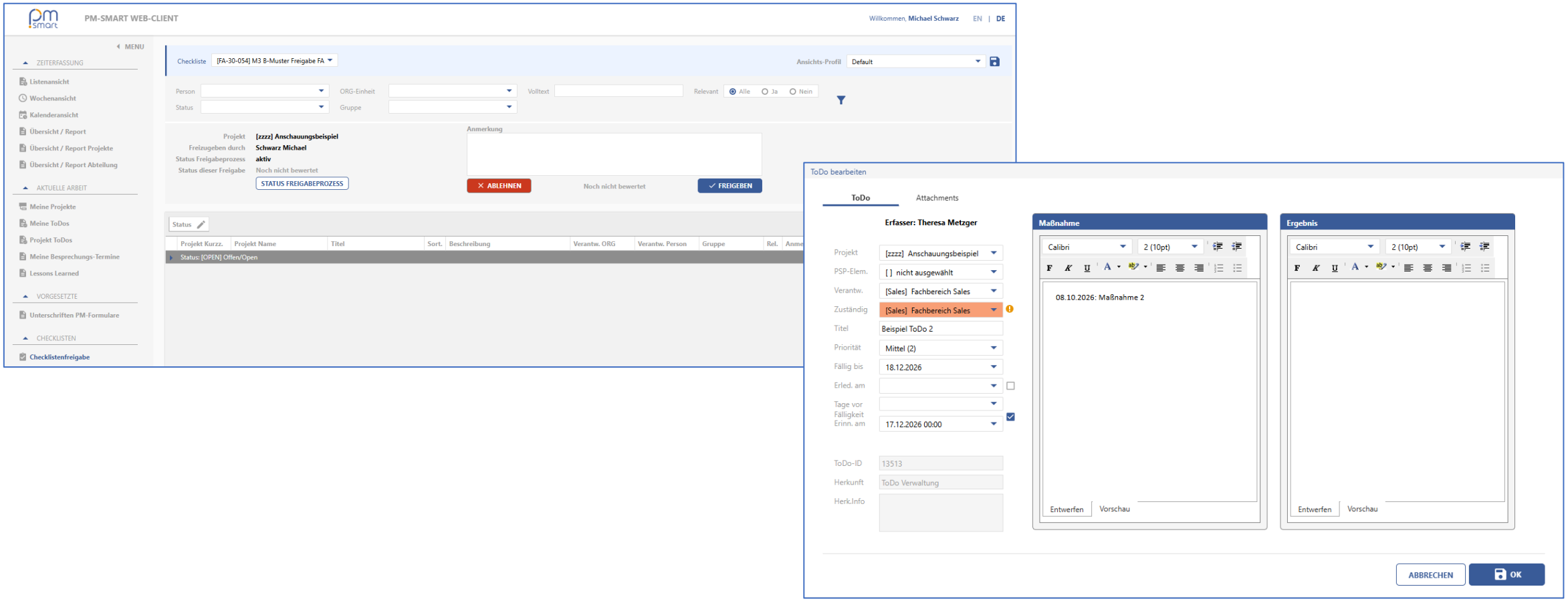
Teilnehmer	Unternehmen	Email	Eingel.	Prot.	Teilg.
Fachbereich IE (IE)	SHW Automotive GmbH	.IE@shw.de	☐	☑	☑
Fachbereich LO (LO)	SHW Automotive GmbH	.LO@shw.de	☐	☑	☐
Fachbereich PE (PE)	SHW Automotive GmbH	.PE@shw.de	☐	☑	☐
Fachbereich PENG (PENG)	SHW Automotive GmbH	.PENG@shw.de	☐	☑	☑
Fachbereich QB (QB)	SHW Automotive GmbH	.QB@shw.de	☐	☑	☐
Fachbereich Sales (Sales)	SHW Automotive GmbH	.TV@shw.de	☐	☑	☑
Herr Michael Schwarz (mschwarz)	SHW Automotive GmbH	michael.schwarz@shw.de	☐	☑	☑

Tagesordnung

Nr.	TOP / Ergebnis	Typ	Verantw.
10	Durchsprache ToDos	I	
20	Review PSP	I	
30	Abarbeitung Checkiste	I	

Rückmeldung vom Kernteam

- Nur die Program Manager arbeiten im pm-smart-Client
- Rest des Kernteams kann Rückmeldungen zu Arbeitspaketen, ToDos und Freigaben über die WebApp geben

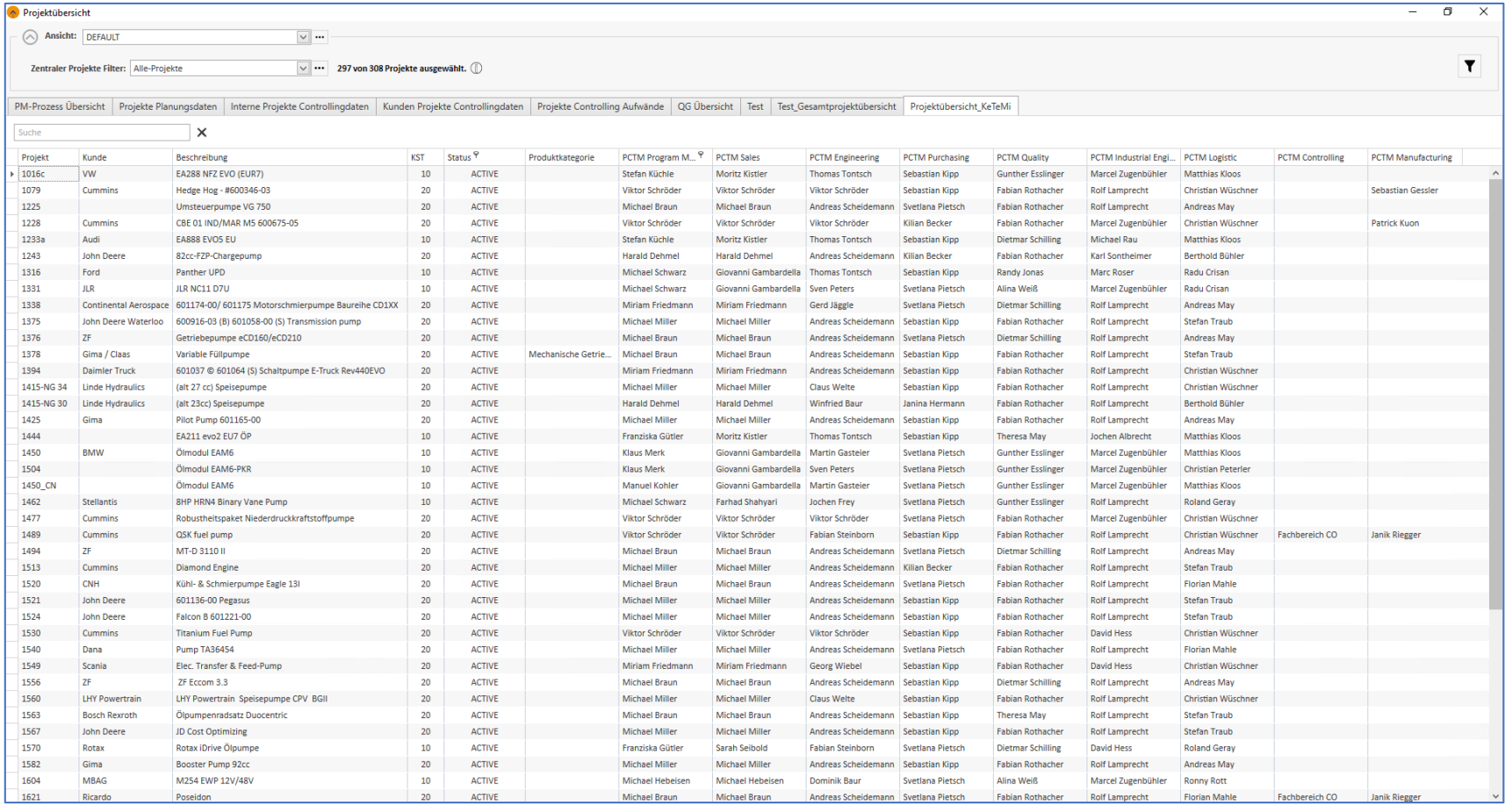


Agenda

- TOP 1: Vorstellung SHW
- TOP 2: Anwendungsbeispiel EPM
- **TOP 3: Verwendung MPM**
- TOP 4: Nächste Schritte
- TOP 5: Q&A

MPM - Projektübersicht

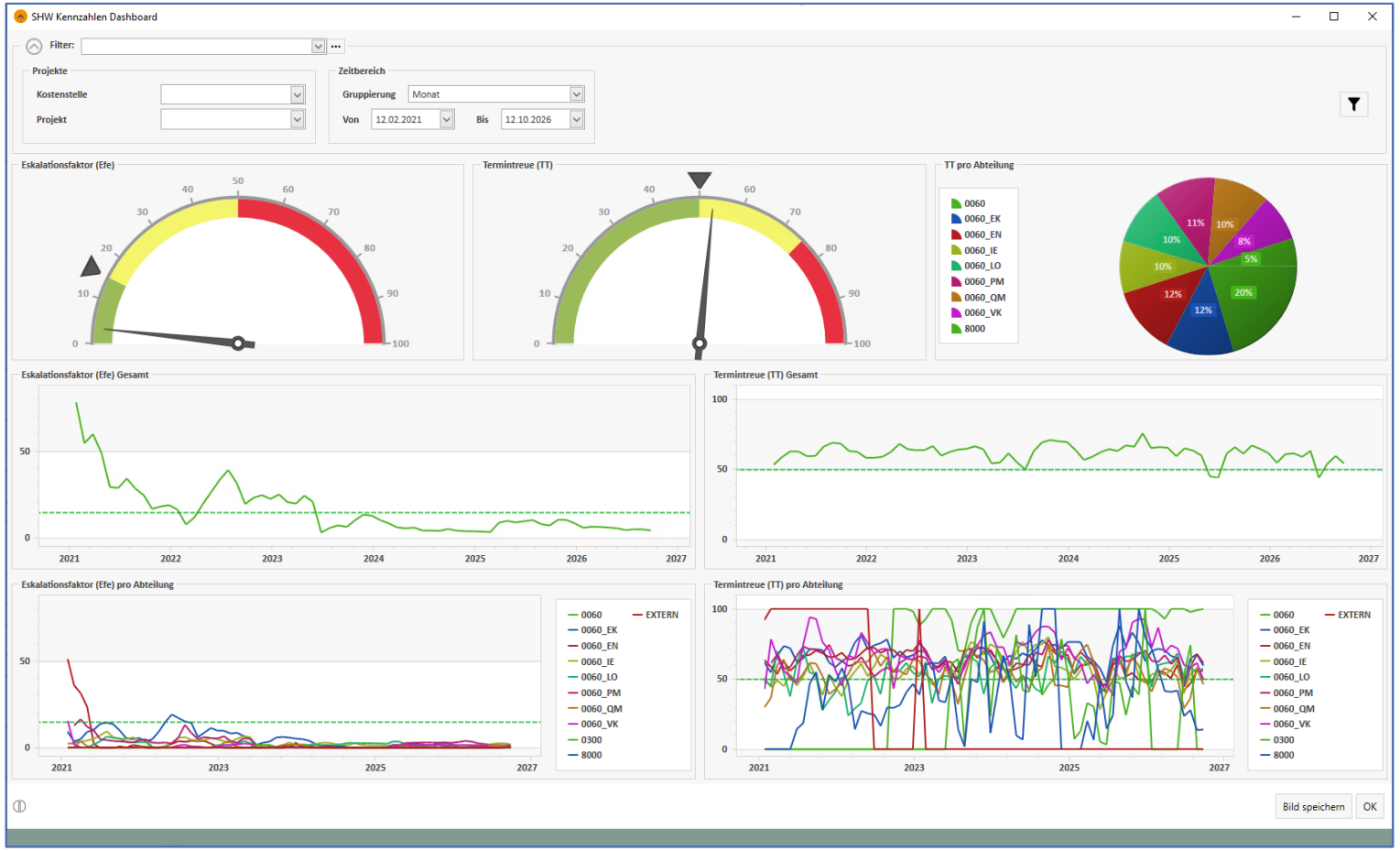
- Verschiedene Projektübersichten konfiguriert



Projekt	Kunde	Beschreibung	KST	Status	Produktkategorie	PCTM Program M...	PCTM Sales	PCTM Engineering	PCTM Purchasing	PCTM Quality	PCTM Industrial Engi...	PCTM Logistic	PCTM Controlling	PCTM Manufacturing
1016c	VW	EA288 NFZ EVO (EUR7)	10	ACTIVE		Stefan Küchle	Moritz Kistler	Thomas Tontsch	Sebastian Kipp	Gunther Esslinger	Marcel Zugenbühler	Matthias Kloos		
1079	Cummins	Hedge Hog - #600346-03	20	ACTIVE		Viktor Schröder	Viktor Schröder	Viktor Schröder	Sebastian Kipp	Fabian Rothacher	Rolf Lamprecht	Christian Wüschner		Sebastian Gessler
1225		Umsteuerpumpe VG 750	20	ACTIVE		Michael Braun	Michael Braun	Andreas Scheidemann	Svetlana Pietsch	Fabian Rothacher	Rolf Lamprecht	Andreas May		
1228	Cummins	CBE 01 IND/MAR M5 600675-05	20	ACTIVE		Viktor Schröder	Viktor Schröder	Viktor Schröder	Kilian Becker	Fabian Rothacher	Marcel Zugenbühler	Christian Wüschner		Patrick Kuon
1233a	Audi	EA888 EVO5 EU	10	ACTIVE		Stefan Küchle	Moritz Kistler	Thomas Tontsch	Sebastian Kipp	Dietmar Schilling	Michael Rau	Matthias Kloos		
1243	John Deere	82cc-FZP-Chargepump	20	ACTIVE		Harald Dehmel	Harald Dehmel	Andreas Scheidemann	Kilian Becker	Fabian Rothacher	Karl Sontheimer	Berthold Bühler		
1316	Ford	Panther UPD	10	ACTIVE		Michael Schwarz	Giovanni Gambardella	Thomas Tontsch	Sebastian Kipp	Randy Jonas	Marc Roser	Radu Crisan		
1331	JLR	JLR NC11 D7U	10	ACTIVE		Michael Schwarz	Giovanni Gambardella	Sven Peters	Svetlana Pietsch	Alina Weiß	Marcel Zugenbühler	Radu Crisan		
1338	Continental Aerospace	601174-00/ 601175 Motorschmierpumpe Baureihe CD1XX	20	ACTIVE		Miriam Friedmann	Miriam Friedmann	Gerd Jäggle	Svetlana Pietsch	Dietmar Schilling	Rolf Lamprecht	Andreas May		
1375	John Deere Waterloo	600916-03 (B) 601058-00 (S) Transmission pump	20	ACTIVE		Michael Miller	Michael Miller	Andreas Scheidemann	Sebastian Kipp	Fabian Rothacher	Rolf Lamprecht	Stefan Traub		
1376	ZF	Getriebepumpe eCD160/eCD210	20	ACTIVE		Michael Braun	Michael Braun	Andreas Scheidemann	Svetlana Pietsch	Dietmar Schilling	Rolf Lamprecht	Andreas May		
1378	Gima / Claas	Variable Füllpumpe	20	ACTIVE	Mechanische Getrie...	Michael Braun	Michael Braun	Andreas Scheidemann	Sebastian Kipp	Fabian Rothacher	Rolf Lamprecht	Stefan Traub		
1394	Daimler Truck	601037 @ 601064 (S) Schaltpumpe E-Truck Rev440EVO	20	ACTIVE		Miriam Friedmann	Miriam Friedmann	Andreas Scheidemann	Sebastian Kipp	Fabian Rothacher	Rolf Lamprecht	Christian Wüschner		
1415-NG 34	Linde Hydraulics	(alt 27 cc) Speisepumpe	20	ACTIVE		Michael Miller	Michael Miller	Claus Welte	Sebastian Kipp	Fabian Rothacher	Rolf Lamprecht	Christian Wüschner		
1415-NG 30	Linde Hydraulics	(alt 23cc) Speisepumpe	20	ACTIVE		Harald Dehmel	Harald Dehmel	Winfried Baur	Janina Hermann	Fabian Rothacher	Rolf Lamprecht	Berthold Bühler		
1425	Gima	Pilot Pump 601165-00	20	ACTIVE		Michael Miller	Michael Miller	Andreas Scheidemann	Sebastian Kipp	Fabian Rothacher	Rolf Lamprecht	Andreas May		
1444		EA211 evo2 EU7 ÖP	10	ACTIVE		Franziska Gütler	Moritz Kistler	Thomas Tontsch	Sebastian Kipp	Theresa May	Jochen Albrecht	Matthias Kloos		
1450	BMW	Ölmodul EAM6	10	ACTIVE		Klaus Merk	Giovanni Gambardella	Martin Gasteier	Svetlana Pietsch	Gunther Esslinger	Marcel Zugenbühler	Matthias Kloos		
1504		Ölmodul EAM6-PKR	10	ACTIVE		Klaus Merk	Giovanni Gambardella	Sven Peters	Svetlana Pietsch	Gunther Esslinger	Marcel Zugenbühler	Christian Peterler		
1450_CN		Ölmodul EAM6	10	ACTIVE		Manuel Kohler	Giovanni Gambardella	Martin Gasteier	Svetlana Pietsch	Gunther Esslinger	Marcel Zugenbühler	Matthias Kloos		
1462	Stellantis	8HP HRN4 Binary Vane Pump	10	ACTIVE		Michael Schwarz	Farhad Shahyari	Jochen Frey	Svetlana Pietsch	Gunther Esslinger	Rolf Lamprecht	Roland Geray		
1477	Cummins	Robustheitspaket Niederdruckkraftstoffpumpe	20	ACTIVE		Viktor Schröder	Viktor Schröder	Viktor Schröder	Svetlana Pietsch	Fabian Rothacher	Marcel Zugenbühler	Christian Wüschner		
1489	Cummins	QSK fuel pump	20	ACTIVE		Viktor Schröder	Viktor Schröder	Fabian Steinborn	Sebastian Kipp	Fabian Rothacher	Rolf Lamprecht	Christian Wüschner	Fachbereich CO	Janik Riegger
1494	ZF	MT-D 3110 II	20	ACTIVE		Michael Braun	Michael Braun	Andreas Scheidemann	Svetlana Pietsch	Dietmar Schilling	Rolf Lamprecht	Andreas May		
1513	Cummins	Diamond Engine	20	ACTIVE		Michael Miller	Michael Miller	Andreas Scheidemann	Kilian Becker	Fabian Rothacher	Rolf Lamprecht	Stefan Traub		
1520	CNH	Kühl- & Schmierpumpe Eagle 13l	20	ACTIVE		Michael Braun	Michael Braun	Andreas Scheidemann	Svetlana Pietsch	Fabian Rothacher	Rolf Lamprecht	Florian Mahle		
1521	John Deere	601136-00 Pegasus	20	ACTIVE		Michael Miller	Michael Miller	Andreas Scheidemann	Sebastian Kipp	Fabian Rothacher	Rolf Lamprecht	Stefan Traub		
1524	John Deere	Falcon B 601221-00	20	ACTIVE		Michael Miller	Michael Miller	Andreas Scheidemann	Sebastian Kipp	Fabian Rothacher	Rolf Lamprecht	Stefan Traub		
1530	Cummins	Titanium Fuel Pump	20	ACTIVE		Viktor Schröder	Viktor Schröder	Viktor Schröder	Sebastian Kipp	Fabian Rothacher	David Hess	Christian Wüschner		
1540	Dana	Pump TA36454	20	ACTIVE		Michael Miller	Michael Miller	Andreas Scheidemann	Svetlana Pietsch	Fabian Rothacher	Rolf Lamprecht	Florian Mahle		
1549	Scania	Elec. Transfer & Feed-Pump	20	ACTIVE		Miriam Friedmann	Miriam Friedmann	Georg Wiebel	Sebastian Kipp	Fabian Rothacher	David Hess	Christian Wüschner		
1556	ZF	ZF Eccom 3.3	20	ACTIVE		Michael Braun	Michael Braun	Andreas Scheidemann	Sebastian Kipp	Dietmar Schilling	Rolf Lamprecht	Andreas May		
1560	LHY Powertrain	LHY Powertrain Speisepumpe CPV BGII	20	ACTIVE		Michael Miller	Michael Miller	Claus Welte	Sebastian Kipp	Fabian Rothacher	Rolf Lamprecht	Christian Wüschner		
1563	Bosch Rexroth	Ölpumpenradsatz Duocentric	20	ACTIVE		Michael Braun	Michael Braun	Andreas Scheidemann	Sebastian Kipp	Theresa May	Rolf Lamprecht	Stefan Traub		
1567	John Deere	JD Cost Optimizing	20	ACTIVE		Michael Miller	Michael Miller	Andreas Scheidemann	Sebastian Kipp	Fabian Rothacher	Rolf Lamprecht	Stefan Traub		
1570	Rotax	Rotax iDrive Ölpumpe	10	ACTIVE		Franziska Gütler	Sarah Seibold	Fabian Steinborn	Svetlana Pietsch	Dietmar Schilling	David Hess	Roland Geray		
1582	Gima	Booster Pump 92cc	20	ACTIVE		Michael Miller	Michael Miller	Andreas Scheidemann	Sebastian Kipp	Fabian Rothacher	Rolf Lamprecht	Andreas May		
1604	MBAG	M254 EWP 12V/48V	10	ACTIVE		Michael Hebeisen	Michael Hebeisen	Dominik Baur	Svetlana Pietsch	Alina Weiß	Marcel Zugenbühler	Ronny Rott		
1621	Ricardo	Poseidon	20	ACTIVE		Michael Braun	Michael Braun	Andreas Scheidemann	Svetlana Pietsch	Fabian Rothacher	Rolf Lamprecht	Florian Mahle	Fachbereich CO	Janik Riegger

MPM – PM Kennzahlen

- Es werden zwei Kennzahlen im pm-smart ermittelt für monatliches Reporting durch Teamleitung (Termintreue-Faktor und Efe-Faktor), welche in einem Dashboard auch grafisch dargestellt sind



Agenda

- TOP 1: Vorstellung SHW
- TOP 2: Anwendungsbeispiel EPM
- TOP 3: Verwendung MPM
- **TOP 4: Nächste Schritte**
- TOP 5: Q&A

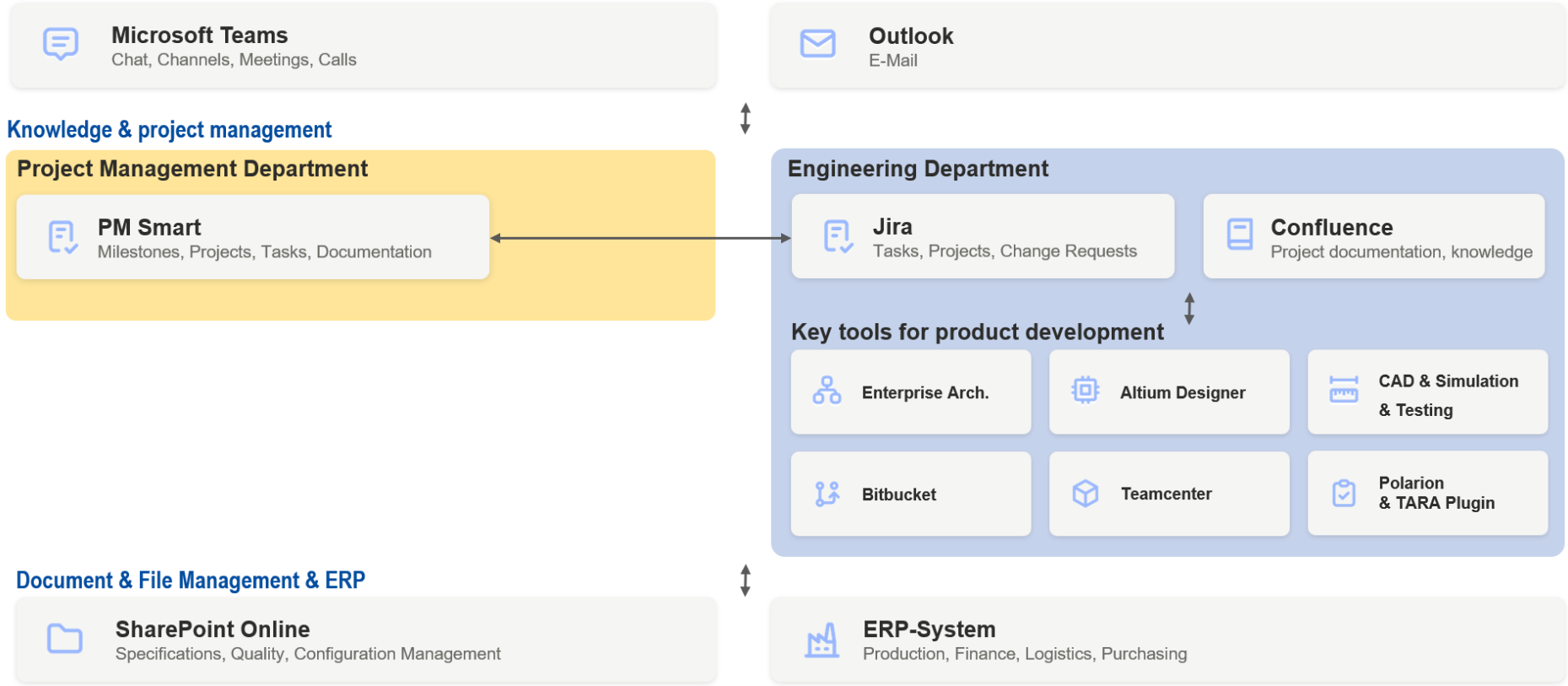
Roll-Out Auslandsstandorte

- Im Zuge weiterer Vereinheitlichung der Arbeitsweise an den globalen Standorten wird auch dort pm-smart für vor Ort betreute Projekte
- SHW Kunshan (China)
  - Online Ersteinweisung erfolgte in Q2/2026
  - Aktuell in Testphase durch lokale PMs
  - Erste eigene Projekte voraussichtlich ab Anfang 2027
- SHW Toronto (Canada)
  - Live Ersteinweisung geplant für Anfang November 2026
  - Testphase geplant for Q1/2027
  - Erste eigene Projekte voraussichtlich ab Mitte 2027

Weiterentwicklung im Zuge ASPICE (4.0)

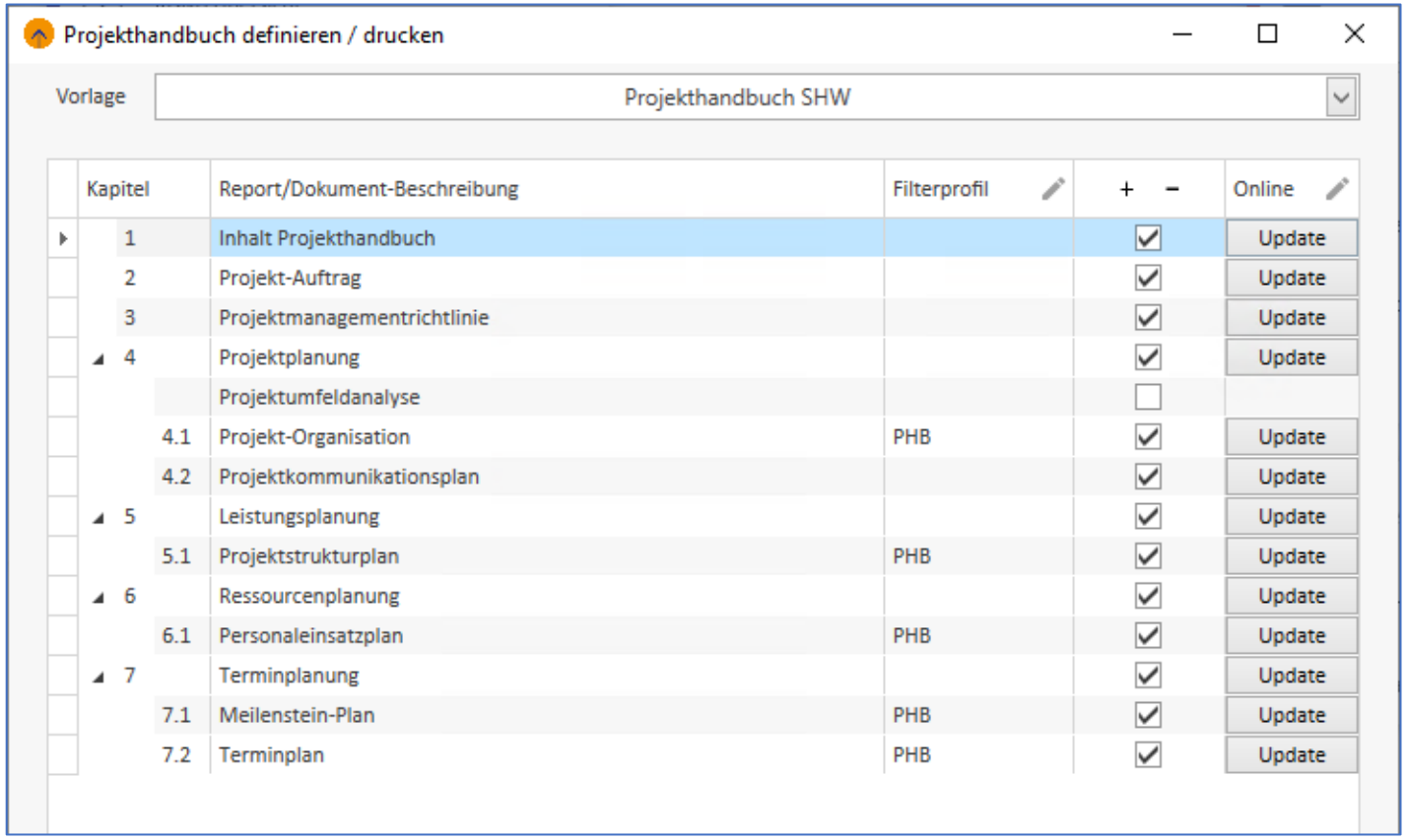
- Für softwarebasierte Produkte müssen je nach Kunde Anforderungen gem. ASPICE erfüllte werden
- Arbeitspakete dürfen dann maximal eine Dauer von 1-2 Wochen haben was den PSP auf >> 1000 Elemente aufblähen würde

➔ Schnittstelle zu JIRA



Projekthandbuch

- Im Zuge ASPICE 4.0 wird der Erstellung / Versionierung des Projekthandbuches wieder mehr Aufmerksamkeit zu teil, welches verschiedene Reports & Dokumente beinhaltet und somit das Projekt in Gänze abbildet



Kapitel	Report/Dokument-Beschreibung	Filterprofil	+ −	Online
1	Inhalt Projekthandbuch		☑	Update
2	Projekt-Auftrag		☑	Update
3	Projektmanagementrichtlinie		☑	Update
4	Projektplanung		☑	Update
	Projektumfeldanalyse		☐	
4.1	Projekt-Organisation	PHB	☑	Update
4.2	Projektkommunikationsplan		☑	Update
5	Leistungsplanung		☑	Update
5.1	Projektstrukturplan	PHB	☑	Update
6	Ressourcenplanung		☑	Update
6.1	Personaleinsatzplan	PHB	☑	Update
7	Terminplanung		☑	Update
7.1	Meilenstein-Plan	PHB	☑	Update
7.2	Terminplan	PHB	☑	Update

Agenda

- TOP 1: Vorstellung SHW
- TOP 2: Anwendungsbeispiel EPM
- TOP 3: Verwendung MPM
- TOP 4: Nächste Schritte
- **TOP 5: Q&A**

Q&A

SESSION